Omgevingsmanagement Nieuwe Sluis Terneuzen

Nancy Vinke, omgevingsmanager Sassevaart

29 maart 2019

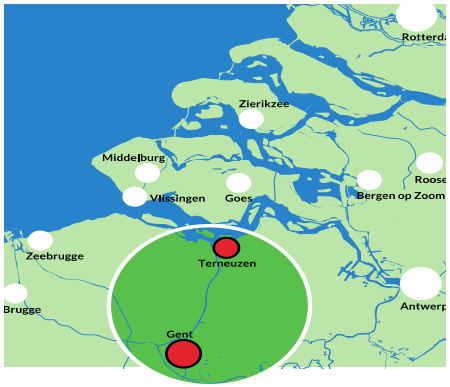
In opdracht van
Vlaams-Nederlandse Schelde Commissie

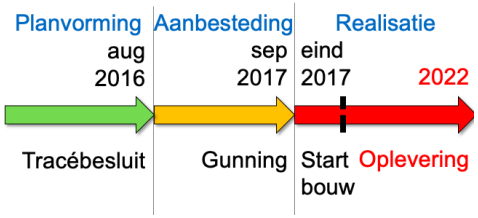
Uitgevoerd door
SASSEVAART
VOORTVAREND EN DOORDACHT

Medegefinancierd door
Medegefinancierd door de Europese Unie
De financieringsfaciliteit voor Europese verbindingen

nieuwesluisterneuzen.eu

Project Nieuwe Sluis Terneuzen





Kosten:

- Totaal: € 934 miljoen incl. BTW
- Aanneemsom: € 753 miljoen incl. BTW

Scope:

- Ontwerp, realisatie en twee jaar onderhoud van het project Nieuwe Sluis Terneuzen

Afmetingen Sluis:

- 427 m x 55 m x NAP -16,44 m

Contract:

- Design & Construct
- EMVI

In opdracht van

Schelde Commissie

Uitgevoerd door

SASSEVAART
VOORTVAREND EN DOORDACHT

Medegefinancierd door

Medegefinancierd door de Europese Unie
De financieringsfaciliteit voor Europese verbindingen

nieuwesluisterneuzen.eu

Nieuwe Sluis
TERNEUZEN

Multidisciplinair project in woon- en werkgebied

Niet alleen bouw sluis, ook sloop bedrijven en woningen, weginfra, haven, gebouwen, kades, primaire waterkering…

Middenin havengebied, vlak bij de stad, middenin verkeersaders weg en water.

Hoe zijn ervaringen NST toepasbaar in vervoers-regio's?

In opdracht van
Vlaams-Nederlandse Schelde Commissie

Uitgevoerd door
SASSEVAART
VOORTVAREND EN DOORDACHT

Medegefinancierd door
Medegefinancierd door de Europese Unie
De financieringsfaciliteit voor Europese verbindingen

nieuwesluisterneuzen.eu

Organisatie VNSC

Complexe politiek-bestuurlijke samen-werking

Ingesteld middels Verdrag Gezamenlijk Beleid en Beheer Schelde-estuarium (2005)

Politiek College: minister I&W (NL) – minister MOW (VL)

↓

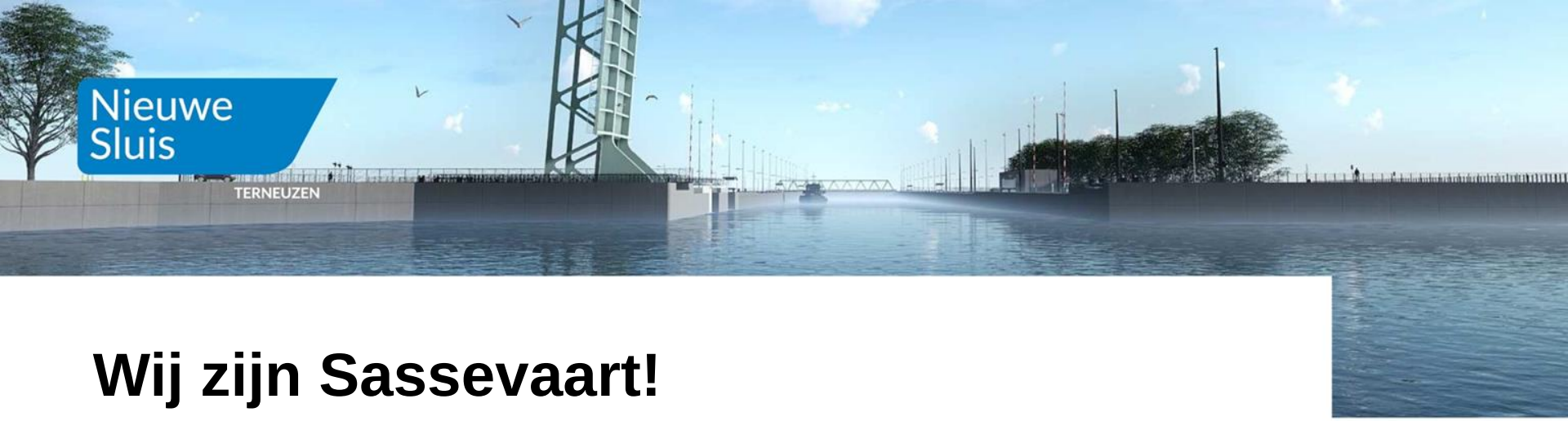
Ambtelijk College: breed samengesteld college o.l.v. DG Ruimte& Water (NL) en SG MOW (VL)

↓

Stuurgroep Nieuwe Sluis Terneuzen (3 Vlaamse leden en 3 Nederlandse leden)

↓

Projectteam Nieuwe Sluis Terneuzen – Rijkswaterstaat (NL) en Afdeling Maritieme Toegang (VL)



Wij zijn Sassevaart!

DIMCO
Infra Marine Contractors

Dredging International
Marine & Waterway Solutions

bam infra

bam contractors

VAN LAERE
ALGEMENE AANNEMINGEN

SASSEVAART
VOORTVAREND EN DOORDACHT

Private partijen bepalen kwaliteit

In opdracht van
Vlaams-Nederlandse Schelde Commissie

Uitgevoerd door
SASSEVAART
VOORTVAREND EN DOORDACHT

Medegefinancierd door
Medegefinancierd door de Europese Unie
De financieringsfaciliteit voor Europese verbindingen

nieuwesluisterneuzen.eu

Nieuwe Sluis
TERNEUZEN

Strategisch Omgevingsmanagement

Model: Twijnstra-Gudde

2010: Marc Wesselink /Twijnstra Gudde n.a.v. aanpak op Tweede Maasvlakte.

Basis: Mutual Gains – Projectmanagement - sociaal-psychologische inzichten

Sinds 2007 bij RWS ook geborgd in Integraal Projectmanagementmodel.

Aannemers spelen inmiddels cruciale rol in omgevingsmanagement in uitvoeringsfase.

In opdracht van
Vlaams-Nederlandse Schelde Commissie
Uitgevoerd door
SASSEVAART Voortvarend en doordacht
Medegefinancierd door
Medegefinancierd door de Europese Unie
De financieringsfaciliteit voor Europese verbindingen

Omgevingsmanagement Nieuwe Sluis Terneuzen: Projectmatig en integraal werken

Organisatie op basis van IPM-model

- omgevingsmanager **gelijkwaardig** teamlid, integraal betrokken, met eigen specialistisch team;
- Omgevingsmanager als regisseur: schakel tussen project en omgeving en voert regie op **alle** contacten;

Projectmatig werken

- Scope afbakenen, **vastleggen** , communiceren en koppelen aan tijd en geld
- Kansen en risicomanagement: integraal, bewustzijn bij rest organisatie
- Politiek: bepaalt scope, tijd en geld en beslist over wijzigingen hiervan.

Politieke vs. project-belangen

In opdracht van Schelde Commissie

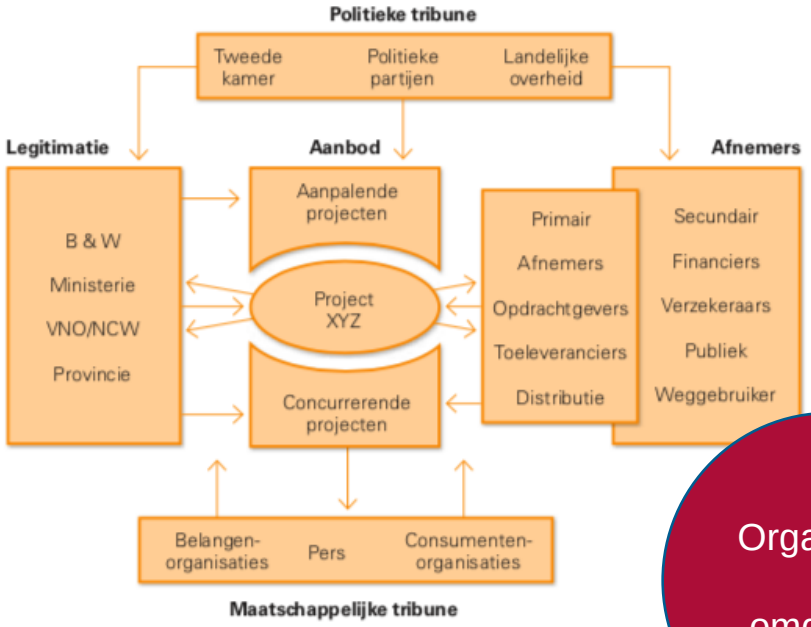
Uitgevoerd door SASSEVAART Voortvarend en doordacht

Medegefinancierd door Medegefinancierd door de Europese Unie De financieringsfaciliteit voor Europese verbindingen

Nieuwe Sluis
TERNEUZEN

Planuitwerkingsfase NST: SOM-Methodiek

- Vroegtijdige presentatie van de plannen bij meerdere partijen
- Overleg met regionale partners (gemeente, havenbedrijven) en belanghebbenden (bedrijven)
- Ophalen van klantwensen bij betrokken partijen (“waar moet de Nieuwe Sluis aan voldoen?”) en na goedkeuring door opdrachtgever per partij weer een terugkoppeling
- Weinig zienswijzen op formele besluiten en formele bezwaren al deels voor behandeling RvS weggenomen
- Bij Raad van State overige bezwaren afgewezen!

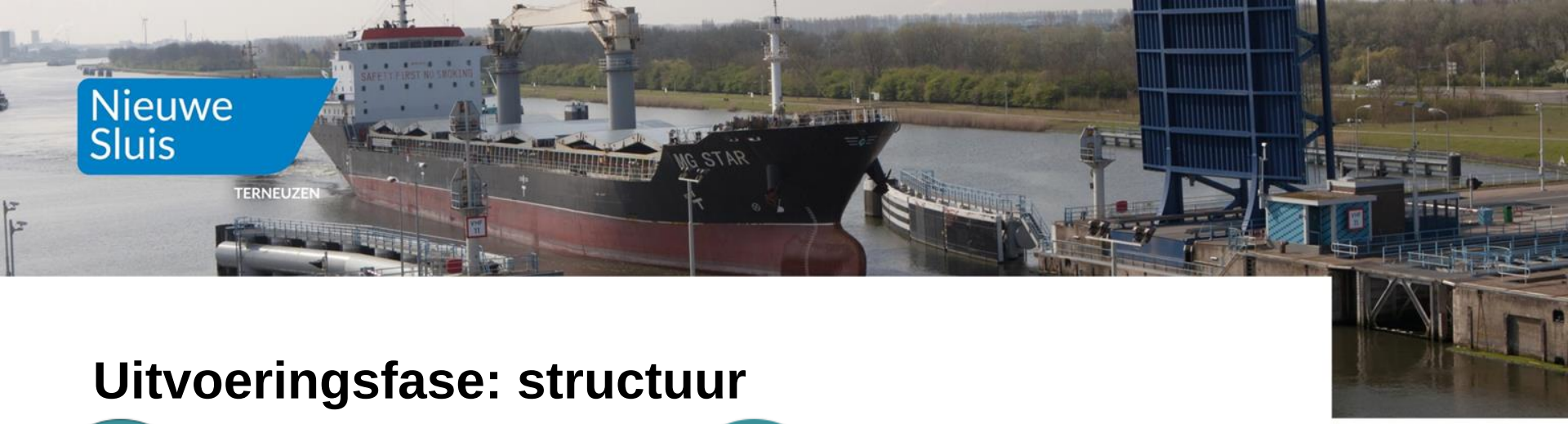


Tribunemodel van Tops

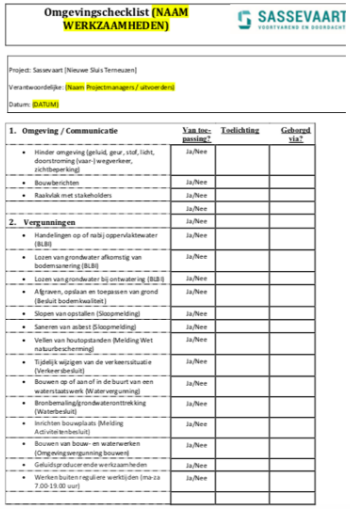
Organiseer je omgeving

In opdracht van
Vlaams-Nederlandse Schelde Commissie
Uitgevoerd door
SASSEVAART Voortvarend en doordacht
Medegefinancierd door
Medegefinancierd door de Europese Unie
De financieringsfaciliteit voor Europese verbindingen

nieuwesluisterneuzen.eu



Uitvoeringsfase: structuur



Omgevingschecklist (NAAM WERKZAAMHEDEN)

SASSEVAART VOORTVAREND EN DOORDACHT

Project: Sassevaart [Nieuwe Sluis Terneuzen]

Verantwoordelijke: (Naam Projectmanagers / uitvoerders)

Datum: (DATUM)

	Van toepassing?	Toelichting	Gehorgd via?
1. Omgeving / Communicatie			
• Hinder omgeving (geluid, geur, stof, licht, doorstroming (vaar-/wegverkeer, zichtbeperking)	Ja/Nee		
• Bouwberichten	Ja/Nee		
• Raakvlak met stakeholders	Ja/Nee		
	Ja/Nee		
2. Vergunningen	Ja/Nee		
• Handelingen op of nabij oppervlaktewater (BLB)	Ja/Nee		
• Lozen van grondwater afkomstig van bodemsanering (BLB)	Ja/Nee		
• Lozen van grondwater bij ontwatering (BLB)	Ja/Nee		
• Afgraven, opslaan en toepassen van grond (Besluit bodemkwaliteit)	Ja/Nee		
• Slopen van opstallen (Sloopmelding)	Ja/Nee		
• Saneren van asbest (Sloopmelding)	Ja/Nee		
• Vellen van houtopstanden (Melding Wet natuurbescherming)	Ja/Nee		
• Tijdelijk wijzigen van de verkeerssituatie (Verkeersbesluit)	Ja/Nee		
• Bouwen op of aan of in de buurt van een waterstaatswerk (Watervergunning)	Ja/Nee		
• Bronbemaling/grondwateronttrekking (Waterbesluit)	Ja/Nee		
• Inrichten bouwplaats (Melding Activiteitenbesluit)	Ja/Nee		
• Bouwen van bouw- en waterwerken (Omgevingsvergunning bouwen)	Ja/Nee		
• Geluidproducerende werkzaamheden	Ja/Nee		
• Werken buiten reguliere werktijden (ma-za 7.00-19.00 uur)	Ja/Nee		

3. Verkeersmanagement Wegverkeer			
• Werkzaamheden op een rijbaan of fietspad	Ja/Nee		
• Werkzaamheden binnen 1,10 meter van een rijbaan of fietspad	Ja/Nee		
• Werkzaamheden boven een rijbaan of fietspad (hijsen)	Ja/Nee		
• Werkzaamheden onder de weg, waarbij verkeer niet door kan gaan (boring)	Ja/Nee		
• Grondtransporten over de weg (zand, puin, grond e.d.)	Ja/Nee		
• Bijzondere transporten (lengte, breedte, hoogte) zoals buispalen, diepwandkorven e.d.	Ja/Nee		
• Werkzaamheden langs de weg de invloed hebben op de weggebruiker (hijsen van buispalen dicht bij de weg)	Ja/Nee		
• Locaties van (bouw)inritten	Ja/Nee		
• Toevoegen van veel vervoersbewegingen (bijv. door tetenpark komen er meer mensen naar Terneuzen)	Ja/Nee		
4. Verkeersmanagement Nautisch			
• Werkzaamheden binnen het profiel van de vaarweg	Ja/Nee		
• Werkzaamheden onder het wateroppervlak	Ja/Nee		
• Werkzaamheden met effect op de w… en continuïteit van de sluis(b…			
• Transport (aflaat, aanv… door de sluizen			
• Liggen op sl…			
• Vasten …			
5. Archeolo…			
• Gr…			
6. Ecolo…			
•			
•			
•			
7. Ove…			

Integraal werken binnen de eigen organisatie

- Stakeholderanalyse en taakverdeling VNSC-Sassevaart
- Omgeving organiseren, ieder een rol geven en alle rollen aanspreken
- Maatwerkcommunicatie tijdens hele project

Wij zorgen ervoor dat uitvoering kan werken, dat vraagt:

- Ontwerp- en uitvoeringsprocessen afstemmen op besluitvormingstrajecten omgeving
- Integriteit en lange termijnvisie

In opdracht van
VLAAMS-NEDERLANDSE Schelde COMMISSIE

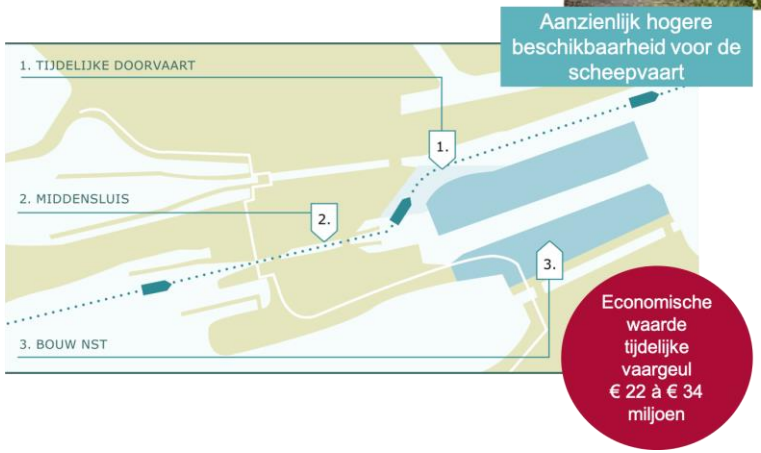
Uitgevoerd door
SASSEVAART VOORTVAREND EN DOORDACHT

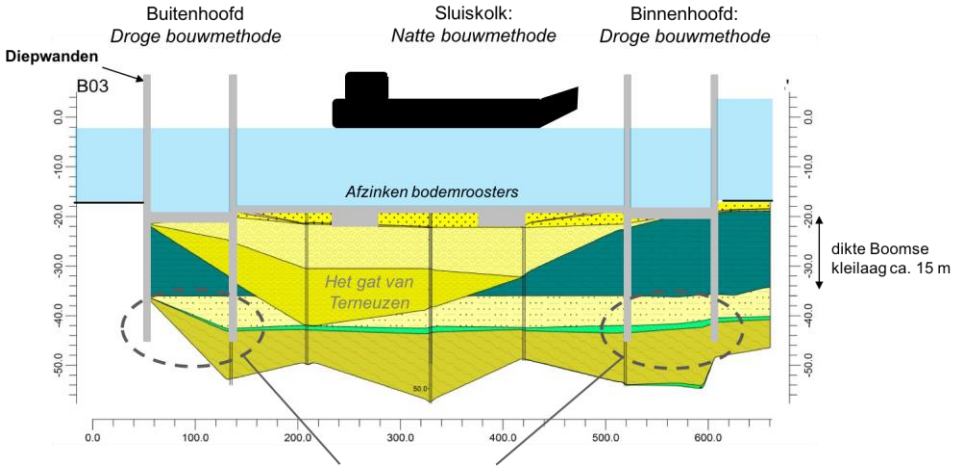
Medegefinancierd door
Medegefinancierd door de Europese Unie
De financieringsfaciliteit voor Europese verbindingen

nieuwesluisterneuzen.eu

Successen Nieuwe Sluis Terneuzen: Saai is super!

- EMVI-maatregel: tijdelijk doorvaartkanaal
- Vergunning Wet Natuurbescherming voor baggeren
- Bemalingsvergunning
- Goed geïnformeerde omgeving, weinig klachten





In opdracht van

Uitgevoerd door

Medegefinancierd door

Vlaams-Nederlandse Schelde Commissie

SASSEVAART Voortvarend en doordacht

Medegefinancierd door de Europese Unie
De financieringsfaciliteit voor Europese verbindingen

nieuwesluisterneuzen.eu

Nieuwe Sluis
TERNEUZEN

Vragen voor de workshop

Advies MORA: De stakeholdermanager moet als onafhankelijke schakel kunnen opereren tussen de leden van de vervoerregioraad, de stakeholders en het maatschappelijk middenveld.

Heeft een onafhankelijke stakeholdermanager in de vervoersregioraad voldoende invloed?

Is het IP-model toepasbaar binnen de Projectstuurgroep of de projecten?

In opdracht van
Schelde Commissie
Uitgevoerd door
SASSEVAART VOORTVAREND EN DOORDACHT
Medegefinancierd door
Medegefinancierd door de Europese Unie
De financieringsfaciliteit voor Europese verbindingen

Nieuwe Sluis

TERNEUZEN

VRAGEN?

In opdracht van

VLAAMS-NEDERLANDSE Schelde COMMISSIE

Uitgevoerd door

SASSEVAART
VOORTVAREND EN DOORDACHT

Medegefinancierd door

Medegefinancierd door de Europese Unie
De financieringsfaciliteit voor Europese verbindingen

nieuwesluisterneuzen.eu